

## Sommaire de cette Lettre d'info

p.1 : Action de Nouvel An 2008

p.2 : 10 ans déjà !

p.3 : La Fundación Alternativa

p.4 : Paroles de coopérateur -  
Alterfin et l'écologie

# Lettre d'info

Décembre 2007 - numéro 44



## Aidez-nous à augmenter le capital d'Alterfin : Participez à notre Action de Nouvel An 2008 !

### 15 mars 2008 : Assemblée Générale

Nous vous confirmons que la prochaine Assemblée Générale annuelle d'Alterfin aura lieu à Bruxelles le samedi 15 mars 2008 après-midi.

Une assemblée générale est l'occasion, pour les coopérateurs, de se rencontrer, de faire connaissance avec les membres de l'équipe opérationnelle, du conseil d'administration et du comité de crédit; elle est aussi un lieu de débats où sont prises des décisions importantes (comme la distribution d'un dividende par exemple). C'est pourquoi nous vous invitons vivement à y participer, d'autant plus que nous sommes en train d'élaborer un programme exceptionnel où interactions et convivialité primeront sur l'aspect formel des votes!

Nous vous y attendons donc nombreux!

*Vous connaissez des personnes susceptibles d'être intéressées par notre Action de Nouvel An? Alors, parlez-leur d'Alterfin ! Car durant ce mois de janvier, tout nouvel actionnaire se verra offrir le coffret de 3 CD « Make The Most Of Your Time On Earth », reprenant les plus belles musiques des continents d'Afrique, d'Asie et d'Amérique Latine.*

**Toutes les informations relatives à notre Action de Nouvel An sont également disponibles sur notre site [www.alterfin.be](http://www.alterfin.be)**

Nous voici de retour avec l'Action de Nouvel An que certains d'entre vous attendent impatiemment ... Cette année encore nous vous offrons la possibilité de recevoir des cadeaux du Sud si vous décidez, durant ce mois de janvier, d'augmenter votre participation dans notre capital pour soutenir ainsi davantage nos partenaires micro-crédits et commerce équitable !

**Votre capital est plus que jamais nécessaire** : nous faisons en effet face à une demande de crédits plus élevée que les fonds dont nous disposons. En date du 15 décembre 2007, **le capital d'Alterfin s'élève à € 7.580.000, apportés par 1.137 coopérateurs, qui financent ainsi une soixantaine de partenaires pour un montant total de € 8.262.000.** Plus de 100% du capital que vous investissez dans Alterfin tourne donc dans le Sud, pour soutenir ces micro-entrepreneurs et petits producteurs dans le développement de leur petite activité, qui leur permet de générer des revenus, et améliorer la qualité de vie de leur famille.

Mais en plus de ce **rendement social** évident des actions Alterfin, ne négligeons pas leur **rendement financier** de plus en plus intéressant ; les perspectives de dividende pour l'année 2007 écoulée sont d'ailleurs assez bonnes...

Alors, ne manquez pas cette occasion de vous faire plaisir : participez à notre action en augmentant votre capital durant ce mois de janvier 2008 ! A chaque souscription de 10 actions (€ 625), vous recevrez, au choix :

- un CD de la série de Musique du Monde 'Rough Guide'; ou
- un chèque-cadeau de € 5 valable une année dans tous les Magasins du Monde Oxfam de Belgique.

Un cadeau extra vous est aussi offert pour chaque achat de 40 actions (€ 2.500) :

- soit un DVD au choix (*Carnets de Voyage*, racontant la jeunesse de Che Guevara, ou *Notre pain Quotidien*, documentaire sur la production ultra-intensive de notre industrie alimentaire) ;
- soit un chèque-cadeau d'une valeur de € 20 valable une année dans tous les Magasins du Monde Oxfam de Belgique.

En plus, étant donné que notre croissance ne pourra se réaliser que grâce à une augmentation substantielle de notre capital, nous faisons appel à vous, chers coopérateurs, en espérant que, parmi vous, certains pourront aussi investir un montant de € 10.000 en plus dans notre capital. Et dans le cadre de notre Action de Nouvel An, nous remercierons ces personnes par un cadeau symbolique mais non moins magnifique : un superbe livre de photographies au choix : « *La Belgique 365 jours* » ou « *Le chant des arbres ; 365 jours dans la nature* ».

Sachez que chaque apport en capital, aussi modeste soit-il, est évidemment toujours le bienvenu et fera une différence pour le Sud !

Pour profiter des cadeaux de notre Action de Nouvel An, envoyez-nous votre lettre-réponse annexée complétée (ou informez-nous par e-mail), et versez le montant correspondant au nombre d'actions auxquelles vous voulez souscrire sur le compte d'Alterfin n° 523-0452727-06, avant le 1<sup>er</sup> février 2008. Dès réception de votre souscription, nous vous enverrons votre extrait du registre des coopérateurs et vos cadeaux !

**Merci et ... bonne année 2008 !**

### ... notre collaboration avec la SIDI

La SIDI, Société d'Investissements pour le Développement International, est une organisation française, née de l'ONG Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement (CCFD) et active depuis plus de 20 ans dans l'appui à la microfinance dans le Sud.

Alterfin et la SIDI travaillent ensemble depuis 1997. Cette collaboration a été formalisée dans la convention de partenariat du 23 décembre 1999, avec l'objectif de financer ensemble des partenaires dans le Sud. Au même moment les deux organisations ont pris une participation croisée dans leur capital respectif à hauteur de € 95.750.

Depuis, les deux organisations ont développé des activités en commun, principalement au niveau de leur portefeuille de crédits et essentiellement en Afrique. Nous y soutenons ensemble 8 partenaires, avec lesquels nous accordons souvent des prêts conjointement et pour lesquels nous nous partageons le suivi. La SIDI finance aussi MCCH (cf. ci-contre), les CCSP au Laos (cf. page suivante), Hattha Kaskekar au Cambodge...

En 2006, Alterfin a également fait équipe avec la SIDI (et le réseau MAIN en Afrique) pour avoir accès à des subventions de l'Union Européenne (projet UE – CGAP) afin de financer une assistance technique à nos partenaires. Ceci a abouti à un programme d'appui technique d'un budget de € 986.778 réparti sur 2 ans et demi.

Fin 2006, nous avons aussi envisagé de monter ensemble un fonds pour l'Afrique (FEFISOL), afin de résoudre en partie le problème du financement en monnaies locales. Ce fonds pourrait aussi être un des moyens d'atteindre les zones délaissées par les acteurs « commerciaux » de la microfinance, dont les zones rurales africaines, où la SIDI et Alterfin ont très certainement un rôle à jouer. Cette idée est en phase de réalisation et nous espérons lancer ce fonds courant 2008.

Plus d'info sur la SIDI sur [www.sidi.fr](http://www.sidi.fr)

### Déjà plus de 10 ans qu'Alterfin finance MCCH !

En 1996, Hugo Couderé et Saúl Castro visitait déjà cette entité équatorienne. En collaboration avec la Banque TRIODOS, ADA (Luxembourg) et COOIBO (Vredeseilanden), un premier prêt de 120.000 USD était accordé en avril de cette année-là.

« *Maqita Cushunchic Comercializando como Hermanos* », nom bilingue, mi-quechua, mi-espagnol, peut se traduire par « Main dans la Main pour un Commerce entre Frères ». En choisissant ce nom, MCCH précise d'emblée ses deux principaux objectifs : équité du commerce et reconnaissance des différentes populations de la société équatorienne. Pour atteindre ces objectifs, cette fondation, créée en 1985 par un prêtre partisan de la théologie de la libération, Padre Graziano, a d'abord mis sur pied un réseau de magasins communautaires à Quito, la capitale. Aujourd'hui, ce réseau s'est étendu dans tout le pays et s'accompagne de nombreuses activités qui génèrent des emplois : production et commercialisation du cacao (activité appuyée par Alterfin), tourisme alternatif, fonds de solidarité, promotion de l'artisanat. MCCH met à disposition de ses membres un large éventail de services : coopérative bancaire, formations techniques, campagnes d'alphabétisation et de sensibilisation au développement durable, ... Parallèlement, MCCH participe à la lutte pour la reconnaissance des droits des populations indigènes et milite pour l'égalité entre hommes et femmes.

Au début de notre collaboration, MCCH travaillait avec moins de 1.000 producteurs et commercialisait une vingtaine de mille de quintaux de cacao pour 1 million de dollars de ventes. Dix ans après, les 8.140 producteurs de MCCH ont, pour la seule année 2006, vendu plus de 250 mille quintaux de cacao, soit 14,6 millions de dollars de ventes, dont 20% en tant que ventes « bio ». MCCH reste d'ailleurs l'un des 5 premiers exportateurs de cacao d'Equateur et l'un des piliers d'Amérique Latine en la matière.

Aujourd'hui, le crédit octroyé à MCCH par Alterfin pour préfinancer la récolte de cacao s'élève à 400.000 USD, dont 100.000 USD ont déjà été remboursés. Alterfin a par ailleurs appuyé MCCH dans son récent processus de renforcement institutionnel et de redéfinition de stratégie. MCCH a en effet opéré quelques changements organisationnels afin d'accroître la productivité du personnel, en impliquant davantage les organisations membres (de base) et en créant un organigramme moins pyramidal. Ils ont également amélioré le contrôle qualité de leur cacao et, outre le label de cacao bio (Organica) qu'ils ont déjà obtenu, ils envisagent d'autres certifications telles que Rainforest et FLO, la demande étant croissante sur ces marchés bio et équitable.

Sans perdre son influence sociale à tous niveaux, MCCH a pu croître tout en améliorant l'efficacité de son fonctionnement, et continue à être une référence internationale quant au prix payé aux producteurs pour leur cacao. Alterfin est fière d'accompagner cette entité sur le chemin de la croissance.

Plus d'info sur <http://www.fundmcch.com.ec>

## ... notre appui aux CCSP du Laos

En 1997, Alterfin octroyait un premier crédit de 80.000 USD aux CCSP, en collaboration avec la SIDI.

C'est en 1996 que l'ONG laotienne ADSP constituait plusieurs coopératives de crédits pour le soutien aux petites unités de production (les CCSP) dans différentes régions du pays, dans le but de financer divers projets locaux. En 2001, les 9 CCSP se sont regroupées en réseau, le Fonds Coopératif (FC), dont Alterfin et la SIDI furent co-fondateurs. Alterfin y a pris une participation de 25.000 USD.

La fonction du FC est d'appuyer techniquement et financièrement les CCSP. Il finance aussi directement des moyennes entreprises, telles que le Lao Farmers, coopérative de transformation de fruits en divers produits (confitures, jus, bonbons, etc), vendus entre autres dans les Magasins du Monde Oxfam.

Le développement du FC n'a néanmoins pas été facile ; outre le fait qu'il est pionnier en matière de microfinance au Laos, le cadre politique et économique de ce pays ne facilite en rien le développement de marché financier pour les petits entrepreneurs et paysans. De plus, la difficulté de trouver du personnel bien formé pour accompagner le FC dans sa croissance ne rend pas la tâche évidente.

Nous restons cependant convaincus que le FC, grâce notamment à son nouveau directeur général, pourra se développer davantage pour réaliser pleinement sa mission d'institution de microfinance.



## Nouveau partenaire équatorien :

La *Fundación Alternativa* fut créée à Quito, capitale de l'Equateur, en mai 1991, par un groupe d'entrepreneurs privés, actifs dans les domaines sociaux et de développement. Leur objectif était d'offrir des services tant financiers que non financiers aux personnes défavorisées. Objectif atteint.

Cette fondation s'adresse donc principalement à des personnes pauvres, et majoritairement aux femmes (75% des clients). Fin mai 2007, la *Fundación Alternativa* comptait environ 2.000 clients, situés dans des zones rurales et des quartiers urbains défavorisés de la province de Pichincha ainsi que dans plusieurs secteurs du Nord-Ouest de l'Equateur (aux environs de Quito, Pedro Vicente Maldonado, Puerto Quito, Santo Domingo de los Colorados, La Concordia et Quindindé).

Cette institution de micro-crédit travaille autour de trois axes stratégiques : les micro-crédits et leur accompagnement, des formations et une assistance technique aux projets des micro-entrepreneurs.

Le programme de micro-crédit démarra ses activités en novembre 2001. En juin 2007, 72% du portefeuille de crédit de la *Fundación* était octroyé sous la méthodologie de groupe. Trois quarts des crédits sont dédiés au soutien de l'entreprenariat commercial et de services, alors que les secteurs agricoles et d'élevage représentent 14% des activités soutenues. Le montant moyen des crédits se situe autour de 650 USD. La fondation dispose de deux agences pour la gestion des micro-crédits; une située à Quito (70% des activités) et une autre à San Miguel de los Bancos, ouverte en 2005. En complément au micro-crédit, une composante de sensibilisation et de promotion des droits aux services-santé s'est développée, où sont abordés des thèmes liés à la santé, la sexualité, la violence intrafamiliale, etc.

En plus du service "micro-crédits", la *Fundación Alternativa* propose une assistance technique et des formations à diverses institutions qui ont un volet microfinance (ONG, coopératives, entités financières, banques...).

Enfin, sa troisième activité consiste en un renforcement des initiatives économiques dans les montagnes du nord du pays, afin d'améliorer la qualité et la commercialisation d'activités comme la production de lait, l'artisanat, la promotion du tourisme, etc.

Les résultats obtenus par la *Fundación Alternativa* ont convaincu notre comité de crédits de l'impact social qu'elle crée. Alterfin s'est donc engagée à donner un crédit à cette institution, qui a manifestement bien choisi sa devise : "*Unir nos efforts pour construire nos rêves*" ...

« En Equateur, plus de 56% de la population est pauvre, malgré la valeur de son peuple et la diversité de ses richesses naturelles. 60% de la population active du pays est considérée comme trop risquée pour pouvoir recevoir des services financiers formels qui soutiendraient leur esprit d'entreprise. Notre objectif est de dépasser ces clichés et autres caricatures liées à la pauvreté. »

Plus d'info sur <http://www.fundacionalternativa.org.ec>

## Alterfin et l'écologie ?

Alterfin voudrait limiter un maximum les émissions CO<sub>2</sub> que ses activités causent et évoluer vers une entreprise CO<sub>2</sub> neutre.

Concrètement, que fait déjà Alterfin pour réduire son empreinte écologique ?

Tous les employés d'Alterfin se déplacent en transports en commun pour se rendre au bureau; nous utilisons du papier recyclé pour toutes nos publications, imprimons un minimum, sommes attentifs à notre consommation de chauffage et d'électricité, trions le papier pour qu'il soit recyclé, prenons soin de notre matériel de bureau afin de respecter sa durée de vie, etc.

Notre démarche « CO<sub>2</sub> neutre » n'est néanmoins pas évidente dans le contexte de notre travail qui nécessite des visites de nos partenaires outre-mer. Nous tentons d'éviter le plus possible les déplacements en avion, mais nous ne pouvons pas les éliminer à 100%.

Cette question a d'ailleurs fait partie de l'ordre du jour du dernier conseil d'administration de 2007. Nous lui avons proposé d'étudier, en 2008, le rôle que peut jouer Alterfin sur le plan écologique, non seulement au niveau de notre fonctionnement interne, mais aussi des projets financés dans le Sud.

La matière est complexe, mais nous espérons commencer à élaborer une « politique environnementale » plus concrète dans le courant de l'année 2008.

### Action Epargne de Triodos

La Banque Triodos mène, cette année encore, son Action Epargne. Si vous êtes déjà épargnant Nord-Sud, elle vous en informera très prochainement par courrier.

Vous ne possédez pas encore de compte Nord-Sud et souhaitez en ouvrir un pour vous ou un de vos (petits-)enfants ? Contactez-nous !

## Lettre d'info

Décembre 2007 - numéro 44

### Paroles de coopérateur

Alors que s'ouvrait à Bali la conférence de l'ONU sur le climat, un de nos coopérateurs nous interpellait quant au rôle que pourrait jouer Alterfin sur le plan écologique. Les conséquences environnementales de nos activités sont en effet un sujet très souvent abordé aujourd'hui et les mesures (urgentes !) à prendre restent assez controversées.

Extrait d'un entretien avec Daniel, coopérateur motivé et persuadé que des solutions sont possibles... chez Alterfin aussi.

#### Pourquoi avez-vous choisi de contacter Alterfin à ce sujet ?

Daniel : Mon intention de départ était moins de me soucier de l'empreinte écologique d'Alterfin que d'envisager un financement, par Alterfin, de projets du Sud qui visent à réduire les gaz à effets de serre.

#### Vous n'estimez pas important qu'Alterfin réduise son empreinte écologique ?

Daniel : Que du contraire ! Il s'agit d'un sujet qu'Alterfin se doit de prendre en considération, comme tout un chacun d'ailleurs. Il n'y a pas de raison qu'Alterfin ne fasse pas l'objet des mêmes recommandations d'économie d'énergie ou de recyclage que chaque citoyen. On suppose donc qu'Alterfin est déjà attentive à ces questions et agit en conséquence.

#### On dirait que cette thématique d'empreinte écologique vous dérange...

Daniel : Un peu oui. Pas sur le fonds, mais sur l'utilisation que certaines sociétés en font. Réduire son empreinte écologique est un sujet à la mode et sert souvent à donner de la visibilité à l'image d'une société qui agit dans ce sens (aussi peu soit-il !) et s'en vante... alors que cela devrait être considéré comme normal et évident ! Etre attentif à notre consommation d'énergie, au tri des déchets, au recyclage, etc. est tout simplement primordial pour l'avenir de notre planète et certainement vis-à-vis du Tiers Monde ... qui risque apparemment fort d'être la première victime du réchauffement climatique.

#### Mais vous aimeriez aussi qu'Alterfin agisse directement dans le Sud...

Daniel : En effet. Si Alterfin ne peut financer directement des projets purement écologiques, son champ d'actions se limitant à l'appui aux institutions de micro-crédit et aux coopératives agricoles, Alterfin pourrait toutefois jouer, dans le Sud, un rôle de « messenger », en transférant ce souci écologique auprès de ses partenaires. Attirer leur attention sur ce thème, ne serait-ce qu'à titre préventif, pour le bien-être de la planète et donc, de leurs pays aussi !

Vous aussi avez envie de réagir à nos Lettres d'info ou de proposer un thème à y aborder ? Contactez-nous !

Cette Lettre d'info peut aussi vous être envoyée par email.  
Pour cela, il vous suffit de nous écrire à [info@alterfin.be](mailto:info@alterfin.be)

ALTERFIN VOUS SOUHAITE DE JOYEUSES FETES !